



Pengantar MANAJEMEN ASET BUMN

Sri Wahyuni, SE., M.Ec.Dev



KREATOR :

Sri Wahyuni, SE., M.Ec.Dev

JUDUL DAN PENANGGUNGJAWAB:

Pengantar Manajemen Aset BUMN / Sri Wahyuni, SE., M.Ec.Dev

PUBLIKASI: Sleman: Sopia Timur: 2024

IDENTIFIKASI: ISBN: 978-623-10-1242-5

SUBJEK: Manajemen

KLASIFIKASI: Manajemen

PERPUSTAKAAN ID: 1012

Pengantar Manajemen Aset BUMN

Sri Wahyuni, SE., M.Ec.Dev

Desain Cover : Arnold

Tata Letak : Arnold

Dimensi: 14 x 21 cm; 96 hlm

ISBN : 978-623-10-1242-5

Cetakan 1 :2024

Penerbit:

SOPIA TIMUR

Karangmojo, Wedomartani, Ngemplak,

Sleman, Yogyakarta

Anggota IKAPI

Di bawah naungan CV. Lebah Buku Group

No. 152/DIY/2022

Kata Pengantar

Dalam buku ini, berisikan tentang bagaimana cara mengelola suatu aset BUMN disertai dengan peraturan yang melandasi dari pelaksanaan pengelolaan aset tersebut. Untuk mengelola aset maka diperlukan suatu manajemen aset agar nantinya aset tersebut dapat optimal. Seperti kita ketahui bersama, pengelolaan aset Badan Usaha Milik Negara yang optimal akan menambah pendapatan suatu BUMN dan harapannya manfaat dari aset tersebut dapat berguna bagi masyarakat pada umumnya.

Untuk hal – hal yang dibahas dalam manajemen aset, khususnya dalam buku ini adalah berisikan tentang : Manajemen Aset, Kerjasama BUMN, Penghapusan Aset, Pemindahtanganan Aset. Masing- masing bahasan tersebut dituangkan dalam bab yang berbeda sehingga akan lebih detail didalamnya. Dalam buku ini dijelaskan tentang pengelolaan aset BUMN, harus jelas payung hukumnya dalam pengelolaan aset agar nantinya tidak terdapat masalah hukum dikemudian hari atau prosedur yang dilanggar.

Demikian buku ini disusun, agar dapat menjadi tambahan wawasan atau ilmu pengetahuan bagi siapa saja yang membacanya. Tentunya ada kekurangan atau kelemahan dari buku yang kami susun, apabila ada masukan kami sangat mengharapkannya. Terima Kasih.

Ttd

Penulis

PENGANTAR
MANAJEMEN
ASET
BUMA

BY
Sri Wahyuni, SE., M.Ec.Dev

Daftar Isi

Kata Pengantar	3
Daftar Isi	5
BAB 1 MANAJEMEN ASET.....	7
A. Pengertian Aset.....	7
B. Pengertian Manajemen Aset	9
C. Tujuan Manajemen Aset.....	12
D. Tahapan Kerja Manajemen Aset.....	15
E. Prinsip dan Teknik Manajemen Aset	16
F. Macam-Macam Aset	16
G. Kinerja Manajemen Aset.....	30
H. Optimalisasi Aset Badan Usaha Milik Negara (BUMN).....	35
BAB 2 PEMELIHARAAN ASET	47
A. Pencatatan	48
B. Penilaian	53
C. Pelaporan.....	57
BAB 3 KERJASAMA ASET BUMN.....	65
A. Kuasa Kelola.....	65
B. Perusahaan Patungan	65
C. Sewa Menyewa.....	67
D. Kerjasama Operasi.....	68
E. Bangun Guna Serah / Bangun Serah Guna.....	70

BAB 4 PENGHAPUSAN ASET	75
A. Arti Penghapusan.....	75
B. Tata Cara Penghapusan Aset Bumh Menurut Per-2/ MBU/03/2023.....	77
C. Tata Cara Penghapusan BMD Menurut Permendagri No. 19 tahun 2016	78
D. Tata Cara Penghapusan BMN Menurut PMK No. 96 Tahun 2007.....	81
BAB 5 PEMINDAHTANGANAN ASET	85
A. Penjualan.....	87
B. Tukar Menukar	89
C. Ganti Rugi	90
D. Aktiva Tetap Dijadikan Penyertaan Modal.....	90
E. Cara Lain	90

MANAJEMEN ASET

A. PENGERTIAN ASET

Aset adalah segenap kekayaan yang dimiliki oleh perusahaan yang terdiri dari aset berwujud dan aset tak berwujud dalam arti seluas-luasnya tetapi tidak terbatas pada tanah dan bangunan, alat produksi, alat penunjang produksi, kendaraan dan alat angkut, mebel dan alat kelontong, barang gudang, persediaan hasil produksi, biaya eksplorasi yang ditangguhkan, serta piutang perusahaan.

Setiap organisasi atau perusahaan, baik pemerintah, swasta, sebuah rumah tangga, maupun individu tentu memiliki aset. Pengertian aset yang dalam bahasa Indonesia dikenal dengan istilah “kekayaan” atau ada yang menyebut *asset*, atau *real property*. Ketiga istilah ini memiliki arti sama serta telah umum diungkapkan dan didengar oleh masyarakat kita dalam kehidupan sehari-hari. Kata *real property* sering kali melekat dengan istilah lain, yaitu *real estate*.

Menurut Siregar (2004: 175), **aset** adalah barang (*thing*) atau sesuatu barang (*anything*) yang mempunyai nilai ekonomi (*economic value*), nilai komersial (*commercial value*), atau nilai tukar (*exchange value*) yang dimiliki oleh badan usaha, instansi, atau individu (perorangan). Dalam Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintahan (SAP), **aset** didefinisikan sebagai sumber daya ekonomi yang dikuasai

Daftar Pustaka

Acep Hadinata (2011). Bahan Ajar Manajemen Aset. Sekolah Tinggi Akuntansi Negara.

Akbar, R., dan Lukman, A., 2010. Manajemen Taman Milik Pemerintah Kota Bandung Berbasis Pendekatan Manajemen Aset. *Jurnal Teoritis dan Terapan Bidang Rekayasa Sipil*.

Arik Haryono. (2007). *Modul Prinsip dan Teknik Manajemen Kekayaan Negara*. Tangerang : Badan Pendidikan dan Pelatihan Keuangan, Pusdiklat Keuangan Umum.

Asset Management: Advancing the State of the Art Into the 21st Century Through Public-Private Dialogue (Federal Highway Administration and the American Association of State Highway and Transportation Officials, 1996).

Atep Adya Barata, *Memosisikan Aset dalam Aktivitas Organisasi Publik, Swasta dan Individu*, Seminar Nasional, 20 September 2005, Timor Room Hotel Borobudur Jakarta.

Australian National Audit Office, *Asset Management Handbook*, (Commonwealth of Australia, 1996).

A. Gima Sugiama (2013). Manajemen Aset Pariwisata Bandung : Guardaya Intimarta

Chabib Sholeh dan Heru Rochmansjah, 2010, Pengelolaan Keuangan dan Aset Daerah Sebuah Pendekatan Struktural

Menuju Tata Kelola Pemerintahan Yang Baik. Bandung: Fokusmedia. Danylo, N.H. and A. Lemer. APWA Task Force on Asset Management reveals preliminary findings to members, *APWA Reporter*, December 1998/January 1999.

Departemen Dalam Negeri dan Lembaga Administrasi Negara. (2007). *Dasar-Dasar Manajemen Aset/Barang Milik Daerah*, Diklat Teknis Manajemen Aset Daerah.

Doli D. Siregar. (2004). *Manajemen Aset. Strategi Penataan Konsep Pembangunan Berkelanjutan Secara Nasional dalam Konteks Kepala Daerah Sebagai CEO's pada Era Globalisasi dan Otonomi Daerah*. PT. Gramedia Pustaka Utama.

Griffin, 2004. *Manajemen*. alih bahasa Gina Gania, Erlangga, Jakarta.

Era Baru Kebijakan Fiskal, Pemikiran, Konsep dan Implementasi (“Strategic Asset Management”: *Kontribusi Pengelolaan Aset Negara dalam Mewujudkan APBN yang Efektif dan Optimal* – Hadiyanto) (2009). Jakarta : Kompas.

Hasibuan, Malayu S.P, 2006, *Manajemen Dasar, Pengertian, dan Masalah*, Edisi Revisi, Bumi Aksara: Jakarta.

Hastings, Nicholas A.J. 2010. *Physical Asset Management*. Springer London.

Henderson, I.R.. 1984. *Performance Appraisal*. Reston : Reston Publishing Company.

Johan Halim, *Akuntansi Untuk Leasing*. <http://jurnal.budiluhur.ac.id/wp-content/uploads/2007/01/bej-v3-n1-artikel1-agustus2006.pdf>.

Kieso dan Weygandt, 2004. *Intermediate accounting*, Penerbit Erlangga, Jakarta. Ikatan Akuntan Indonesia, 2009.

Mitchell., John S (2006). *Physical Aset Management Handbook*, CLARION, Technical, Boston.

Muhammad Nahdi. (2010, Tahun I). *Era Baru Pengelolaan Kekayaan Negara di Indonesia*, Media Kekayaan Negara, Edisi 02. 25-27.

Peraturan Bersama Menteri Keuangan Nomor 186/PMK.06/2009 dan Kepala BPN nomor 24 Tahun 2009 tentang Pensertipikatan Barang Milik Negara berupa Tanah

Peraturan Dalam Negeri Nomor 10 Tahun 2016 Tentang Pedoman Pengelolaan Barang Milik Daerah Tahun 2016.

Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 19 Tahun 2016 Tentang Pemindahtanganan Barang Milik Daerah.

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 120/PMK.06/2007 tentang Penatausahaan BMN.

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 2/PMK.06/2008 sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 179/PMK.06/2009 tentang Penilaian BMN.

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 31/KM.06/2008 tentang Pelimpahan Sebagian Wewenang Pengelolaan BMN pada Kepala Kanwil dan Kepala KPKNL Di Lingkungan DJKN Untuk dan Atas nama Menteri Keuangan menandatangani Surat Dan/Atau Keputusan Menteri Keuangan.

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 57 Tahun 2016 Tentang Tata Cara Pelaksanaan Sewa Barang Milik Negara Tahun 2016.

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 96/PMK.06/2007 tentang Tata Cara Pelaksanaan Penggunaan, Pemanfaatan, Penghapusan, dan Pemindahtanganan BMN.

Peraturan Menteri Keuangan Nomor 97/PMK.06/2007 tentang Kodefikasi dan Penggolongan BMN sebagaimana diubah dengan Peraturan Menteri Keuangan Nomor 29/PMK.06/2010.

Peraturan Menteri Sekretaris Negara Nomor 2 Tahun 2006 Tentang Penyelesaian Kerugian Negara di Lingkungan Bagian Anggaran 007.

Peraturan Pemerintah Nomor 27 Tahun 2014 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah

Peraturan Pemerintah Nomor 38 Tahun 2008, Perubahan Atas Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2006 Tentang Pengelolaan Barang Milik Negara/Daerah.

Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2006 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara.

Peraturan Pemerintah Nomor 71 Tahun 2010 tentang Standar Akuntansi Pemerintah. Peraturan Presiden Nomor 73 Tahun 2011 tentang Pembangunan Bangunan Gedung Negara.

Peraturan Presiden Nomor 16 Tahun 2018 Tentang Pengadaan Barang/Jasa Pemerintah.

Peraturan Presiden Nomor 36 Tahun 2005 tentang Pengadaan Tanah Bagi Pelaksanaan Pembangunan untuk Kepentingan Umum

Peraturan Presiden Nomor 54 Tahun 2010 tentang Pengadaan

Barang dan Jasa Pemerintah.

Primer on Asset Management, Transportation Association of Canada, 1999.

Peraturan Menteri Badan Usaha Milik Negara Republik Indonesia Nomor Per-2/MBU/03/2023. <https://peraturan.bpk.go.id/Details/264291/permen-bumn-no-per-2mbu032023-tahun-2023>.

Richard L. Daft, Management, terj:Edward Tanujaya dan Shirley Tiolino, Jakarta: Penerbit Salemba Empat,2006.

Siahaan, Tulus GP., Rosalina AM. Koleangan, Daisy, SM. Engka. (2017). Analisis Optimalisasi Aset Milik Pemerintah Provinsi Sulawesi Utara. *Jurnal Pembangunan Ekonomi dan Keuangan Daerah*. Vol. 19 No. 1. Hal. 1-13.

Stice, Earl K., James D. Stice, dan K. Fred Skousen. (2003). *Intermediate Accounting*. Edisi 15, Penerbit.

Strategic Aset Management Framework, Second Edition (Government of South Australia, 1999).

Sugiyama, A. Gima (2013). *Manajemen Aset Pariwisata Bandung*

Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2003 tentang Keuangan Negara. Undang-Undang Nomor 1 Tahun 2004 tentang Perbendaharaan Negara.

Victorian Government, *Asset Management Series*, Bagian 2 (Victoria Government, Melbourne, 1995)